

PROJEKTBEISPIEL

peak
point.

SCHOTT
PHARMA



AUF EINEN BLICK

- Kunde: SCHOTT Pharma
- Einsatzdauer: 4 Monate
- Projekt: Greenfield (neuer Standort)
- Rolle: HR Projektleiterin



Frau Kusemann hat als Interim Managerin den HR Workstream in unserem Greenfield-Projekt in Serbien souverän geleitet. Ihre strategische Weitsicht und ihr pragmatisches Vorgehen haben den Aufbau unseres Standorts entscheidend vorangebracht. Besonders schätzen wir, wie sie unseren neuen HR Manager in Serbien effizient eingearbeitet hat.



Thomas Strasser

Head of HR SCHOTT Pharma

AUSGANGSLAGE

Im Rahmen der Wachstumsstrategie des Kunden sollte ein neuer Produktionsstandort in Serbien entstehen. Dafür wurde ein Projektteam zusammengestellt. Der HR-Bereich entschied sich, den entsprechenden Workstream extern zu unterstützen, da interne Kapazitäten bereits anderweitig gebunden waren und zusätzliche Expertise für die spezifischen Anforderungen des Projekts gewinnbringend eingebracht werden konnte.

AUFGABE

Erstellung eines detaillierten Projektplans, Festlegung von Meilensteinen sowie Budgetplanung für den HR Workstream. Planung des Personalbedarfs bis SOP, Rekrutierung der Key Funktionen und Definition der erforderlichen Schulungen. Unterstützung beim Aufbau der notwendigen Infrastruktur (Payroll, IT etc.). Verhandlung mit externen Dienstleistern. Vertretung von HR in Projektreviews und Steering Committees. Onboarding des lokalen HR Managers.

ERGEBNIS

Projektplanung

Strukturierte und transparente Umsetzung des Projekts, wobei alle wichtigen HR-Aufgaben rechtzeitig und innerhalb des Budgets realisiert wurden.

Personalplanung und Rekrutierung

Abgestimmter Hiring Plan bis SOP sowie rechtzeitige Besetzung aller Schlüsselfunktionen

Schulungsplanung

Abgestimmter Schulungsplan pro Funktion und Definition der notwendigen Aufgaben zur Durchführung der Schulungen in den Schwesterwerken (Ungarn, Schweiz und Russland).

Onboarding lokaler HR Manager

Erfolgreiche Einarbeitung des lokalen HR Managers und nahtloser Übergang der HR Verantwortlichkeiten.

